

Memoria del taller sobre la misión y visión del Proyecto LASOS

Finca El Mato, 28 de junio de 2016

Sandra Marrero

RESUMEN

Documentación del proceso de trabajo desarrollado durante la reunión interna del equipo impulsor del Proyecto LASOS, que recoge las líneas principales de actuación para el segundo semestre del año 2016 y una síntesis de la reflexión estratégica del equipo.

ÍNDICE

- 1. Antecedentes**
- 2. Contexto actual**
- 3. Jornada de trabajo sobre la continuidad del Proyecto LASOS**
 - 3.1. Objetivos del encuentro**
 - 3.2. Equipo de trabajo**
 - 3.3. Metodología**
 - 3.4. Revisión de acciones ejecutadas durante el 2016**
 - 3.5. Listado de acciones programadas para el 2016**
 - 3.6. Resultados**
- 4. Conclusiones**

1. Antecedentes

El **Laboratorio Agroecológico de Sostenibilidad (LASOS)**, impulsado desde el Área de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible del Cabildo Insular de Tenerife desde el año 2014, constituye un proyecto de innovación cuyo eje de actuación se ha centrado en la integración de los ámbitos económico, ambiental y social para generar una isla más autónoma, desarrollando sus líneas de trabajo principales alrededor de dos objetivos generales.

Por un lado, **fomentar la agroecología** como recurso para el suelo rústico insular, así como sus implicaciones en materia de sostenibilidad, inclusión social, turismo de calidad, bienestar social, salud y educación, economía y soberanía alimentaria. Y, por otro, promover, impulsar y desarrollar **redes de colaboración** entre instancias públicas, privadas y la sociedad civil, con una orientación a la valorización y potenciación de los **recursos endógenos**.

2. Contexto actual

Con una obtención de resultados satisfactorios presentados al finalizar el año 2015, el Proyecto LASOS ha continuado ejecutando acciones durante el primer semestre de 2016, con un éxito rotundo en lo que se refiere la generación de una **comunidad de conocimiento** que asienta las bases del funcionamiento de redes de colaboración entre los agentes clave del territorio insular, especialmente en el ámbito del desarrollo sostenible.

Sin embargo, actualmente y dado que uno de los pilares donde se asienta el Proyecto LASOS es la Agroecología, existe una elevada probabilidad de que la competencia de este proyecto sea transferida al Área de Agricultura del Cabildo Insular de Tenerife.

Además, según D. Jose Antonio Valbuena, actual Consejero Insular del Área, y D. Alejandro Molowny, jefe del Servicio Técnico de Desarrollo Sostenible, la Unidad de Planificación y Desarrollo de Acciones Sostenibles, debería de constituir una fábrica de creación de ideas, una especie de Think Tank. Este término viene de la traducción en inglés de “tanque de pensamiento” o laboratorio de ideas, que constituye una institución o grupo de expertos de naturaleza investigadora, cuya función es la reflexión intelectual sobre asuntos de política social, estrategia política, economía, militar, tecnología o cultura [Anexo 1].

3. Jornada de trabajo sobre la estrategia de continuidad del Proyecto LASOS

Esta jornada, de **carácter transdisciplinar** y que denominamos “**Taller para la misión y visión de LASOS**”, se organizó en la Finca el Mato (FEM). A ella asistieron

los representantes de las principales organizaciones colaboradoras de LASOS, así como personal de los Servicios Técnicos del Cabildo Insular de Tenerife, tanto de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible como de Agricultura y Desarrollo Rural.

3.1. Objetivos del encuentro

Definir la **misión** de LASOS.

Para ello, revisamos las acciones ejecutadas durante este año y estudiamos sus resultados, así como la coordinación de las acciones programadas para lo que resta del año 2016.

Concretar la **visión** de LASOS.

Para ello, analizamos el contexto actual y visualizamos las perspectivas del Proyecto, con la finalidad de realizar una reflexión estratégica que nos condujera a la formulación de los próximos retos.

3.2. Equipo de trabajo

Servicio Técnico de Desarrollo Sostenible del Cabildo Insular de Tenerife

- Víctor García
- Alberto de Armas

Asociación para el Desarrollo de la Permacultura Finca El Mato (FEM)

- Nany Sánchez

Servicio de Fomento y Promoción de la Calidad Agroalimentaria. Gobierno de Canarias)

- Margarita Hernández

Servicio Técnico de Agricultura y Desarrollo Rural. Cabildo Insular de Tenerife

- Vicente Melián

Universidad de La Laguna (ULL)

- Irène Dupuis

Cluster RICAM (Red Interempresarial de Colaboración en el Sector del Medio Ambiente)

- Agustín González

Asistencia Técnica del Proyecto LASOS. Cabildo Insular de Tenerife

- Sandra Marrero

Banco del Tiempo

- Juana del Castillo

3.3. Metodología

Desarrollamos una **metodología dialógica** fundamentada en la comunicación, la interacción, la argumentación y la toma de decisiones mediante el consenso.

Todo ello en torno al hilo conductor establecido por los objetivos del encuentro, para comprender lo que hacemos y el rol que representa cada uno de los agentes vinculados con el Proyecto, y con relación a las líneas de trabajo que debemos emprender a corto y medio plazo.

3.4. Revisión de acciones ejecutadas durante el 2016

- Taller de mapeo de iniciativas ecosociales. [Anexo 2]
- Mapa de iniciativas ecosociales, vinculado al mapa de bienestar social del IASS. [Anexo 3]
- Asesoramiento técnico para la creación de huertos agroecológicos en los centros del IASS. [Anexo 4]
- Taller sobre la construcción de una red colaborativa. [Anexo 5]
- Propuesta de trabajo para el prototipo de gabinete de comunicación de LASOS, configurado por alumnas de la Facultad de Periodismo de la ULL. [Anexo 6]

3.5. Listado de acciones programadas para el 2016

Julio de 2016

- Remodelación de la página web de LASOS
- Publicación de la primera versión del mapa de iniciativas ecosociales
- Taller en la FEM centrado en el potencial residuos-recursos y en las fincas agroecológicas como aliadas de la biodiversidad.
- Primer Módulo del Curso Transdisciplinar ULL 2016 "La permacultura como oportunidad de diálogo transdisciplinar"

Septiembre de 2016

- Lanzamiento del prototipo de gabinete de comunicación
- Presentación pública de la nueva página web
- Enfoque de proyectos y espacio colaborativo virtual para 2017
- Segundo Módulo del Curso Transdisciplinar ULL 2016 "La permacultura como oportunidad de diálogo transdisciplinar"

Octubre de 2016

- Jornadas colaborativas en torno al puchero en el Museo de Antropología
- Jornadas de Custodia del Territorio y Contratos Territoriales, desarrolladas conjuntamente con el Área de Agricultura y la OPVA, en La Orotava

- Jornadas de Agroecología Antonio Bello. Cátedra Cultural de Agroecología Antonio Bello, centrada este año en el papel de las leguminosas (año internacional de las leguminosas).

3.4. Resultados

A continuación se expone una síntesis de los resultados obtenidos en el taller.

En relación a la definición de la **misión de LASOS**.

Nuestro **porqué**:

El Área de Medio Ambiente, Sostenibilidad Territorial, y de Recursos y Aguas, en el ámbito de sus competencias, entiende que la única economía viable a medio y largo plazo es una economía ambiental que complete ciclos materiales, evitando con ello la generación de desechos y emisiones, a la vez que mantenga la generación de agua y materias primas. Además, esta economía debe reducir drásticamente la dependencia de energías no renovables e internalizar tanto las pérdidas de capital natural como los beneficios de los ecosistemas en los flujos económicos. Y todo ello al tiempo que se promueva en el seno de dicha economía la mejora del capital social, es decir, la participación ciudadana, la cohesión social y la equidad.

Nuestro **cómo**:

Desarrollando una metodología de trabajo útil para fortalecer los vínculos y la colaboración entre las entidades participantes; creando una herramienta de comunicación y un equipo técnico especializado para la difusión, coordinación y desarrollo del Proyecto; favoreciendo espacios de encuentro que propicien la generación de conocimiento mediante experiencias de aprendizaje compartidas y el establecimiento de relaciones basadas en el apoyo mutuo.

Nuestra **misión**:

Promover, impulsar y desarrollar redes de colaboración entre instancias públicas, privadas y la sociedad civil, con una orientación de valorización y potenciación de recursos endógenos mediante un enfoque innovador, estableciendo la permacultura como sistema de diseño que busca el desarrollo de una isla más autónoma a través de la sostenibilidad, la inclusión social, el turismo de calidad, el bienestar social, la salud, la educación, la economía y la soberanía alimentaria.

Con respecto a la concreción de la **visión de LASOS**.

El equipo ha identificado los retos que se describen a continuación, donde además se incluyen las acciones programadas para el segundo semestre del año 2016.

Reto 1. **Nueva relación con el Instituto de Acción Social y Sociosanitaria (IASS).**

Teniendo en cuenta que la persona comprometida con el Proyecto LASOS en representación del IASS ha sido fundamentalmente Ángela González, y que ésta ha adquirido un nuevo puesto dentro de la institución, se nos plantea la duda sobre quién asumirá dicha responsabilidad.

Sin embargo, esta nueva situación podría ser un **nuevo canal a explorar**, contando con el apoyo de Ángela desde su puesto de Jefa de la Unidad de Dependencia y de Antonio, como Jefe de la Unidad de Infancia, además de la implicación de Juan Lorenzo Hernández.

Reto 2. **Comprensión de la transversalidad de LASOS** por parte de la Administración Pública.

Consideramos que el principal problema que genera la falta de entendimiento tiene como origen una deficiencia en la comunicación del Proyecto LASOS. Así, las acciones programadas para ejecutar la **estrategia de visibilización de resultados** son:

- esclarecimiento de la identidad corporativa
- remodelación de la web actual *proyectolasos.com*
- creación de un correo corporativo que atienda a la demanda informativa
- estrategia de comunicación de impacto
- visibilización y vinculación de iniciativas ecosociales para la creación de un espacio colaborativo virtual que fomente acciones en red
- visibilización de los cometidos en LASOS que tienen las restantes entidades colaboradoras, vinculadas en esta fase

Reto 3. **LASOS como proyecto de innovación continua.**

Al haber constituido un proyecto centrado en la Agroecología, pero que se ha extendido a otros ámbitos (economía social y colaborativa, ecoturismo, energías limpias, cultura alternativa, educación y diseño sostenible); y al haberse demostrado su potencial de acción, no siendo de interés exclusivo para el ámbito agrícola y ganadero: creemos que la vía más factible para hacerlo extensible sería generar un **acuerdo de colaboración** que continúe enmarcando a las acciones relacionadas.
[Anexo 7]

Para ello, un elemento que podría aportar mucha fuerza sería el establecimiento, a su vez, de colaboraciones con entidades externas a LASOS y que ya han manifestado interés en sus metodologías. [Anexo 8]

Reto 4. **LASOS como herramienta estratégica para el Área de Medio Ambiente.**

Ante la transferencia de esta competencia al Área de Agricultura, se requeriría que ésta participara y ganara responsabilidad. Como sabemos que desde la política es a través de donde se gana la inercia para que la parte técnica pueda arrancar el proceso, sería necesario encontrar **puntos de conexión** que aumentaran la sensibilidad ante estos aspectos. Por tanto, tendríamos que analizar las vías factibles para generar influencia.

Algunas posibilidades son:

- el **Plan de Formación**, siendo los talleres el formato de trabajo predominante
- la línea de acción de **custodia del territorio**, ya que además de involucrarse con la valoración del Patrimonio, constituye un espacio de contraste entre iniciativas de distinto tipo y permite la colaboración de iniciativas empresariales
- la vinculación con la **Responsabilidad Social de la ULL** a través de un acuerdo de colaboración entre entidades, permitiendo introducir el valor de la transformación de los residuos como recursos, así como toda la economía asociada al proceso. Asimismo, todo lo relacionado con las líneas de acción de la **Cátedra de Sostenibilidad de la ULL**
- el **Congreso de Agroecología** y otros afines, como ha sido el **Congreso Tenerife + Sostenible**
- la asociación del concepto de la Permacultura al **sector de los montes**
- la participación en el **concurso de Buenas Prácticas para mejorar las condiciones de vida**, en la convocatoria de 2017. Para ello, sería positivo evaluar la viabilidad a través del interés de las personas responsables y contrastar la posibilidad de obtener cartas de apoyo de las entidades participantes, que avalen la solicitud. [Anexo 9]

Reto 5. **Obtener financiación para la continuidad del Proyecto LASOS.**

Una opción para generar un hilo conductor que vertebre las acciones vinculadas a LASOS, podría ser el **diseño de una propuesta de continuidad** que contenga un conjunto de proyectos piloto centrados en las competencias del Área de Medio Ambiente, como por ejemplo, relacionados con montes, biodiversidad, sostenibilidad, recursos, empleo verde, educación ambiental, residuos y/o energía.

El objetivo sería desarrollar un proyecto co-responsabilizado, transversal, transgresor y transdisciplinar.

Para ello, convendría realizar un trabajo de **identificación y visibilización de iniciativas emergentes**, así como explorar las **Estrategias DUSI y PEDSI** que se estén desarrollando y/o programando actualmente.

4. Conclusiones

Si algo hemos aprendido con LASOS es que lo que mejor funciona es la interconexión y la interrelación. Quizás la mejor manera de avanzar es volver al origen y reflexionar por qué surgió LASOS. Algo que en un momento dado era tan importante y que ahora parece no serlo, quiere decir que se ha reducido la visión.

Nuestro punto fuerte es la transversalidad y por ello debemos de plantear la estrategia de tal forma que abordemos lo tangible: plantear acciones concretas y hacerlas.

Tras la experiencia de éxito del Proyecto Ecocomedores, que constituye un programa de aprendizaje relacional, ha sido fundamental la participación de los agentes implicados.

Por lo tanto, para abordar los retos y además de ejecutar todas las actividades programadas para este año, nos hemos propuesto llevar a cabo las siguientes acciones concretas.

- Elaborar un **mapeo de entidades colaboradoras** del Proyecto LASOS, tanto actuales como potenciales; y no solo considerando a los agentes locales, sino también a aquellos que han manifestado interés en las metodologías utilizadas en LASOS.
- Realizar una **presentación oficial de los resultados globales**, a finales de año (noviembre-diciembre de 2016) y con el objetivo de comunicar el carácter transversal de LASOS y, consecuentemente, su potencial como agente conector de las entidades asociadas.

“Nuestro verdadero reto es entender a aquellos que no entienden”

Margarita Hernández (ICCA)

ANEXOS

- Anexo 1 – Guía de Think Tanks de España, Fundación Ciudadanía y Valores
- Anexo 2 – Memoria sobre el Taller de Mapeo de iniciativas ecosociales. Enero 2016
- Anexo 3 – Mapa de iniciativas ecosociales: imágenes de la primera versión
- Anexo 4 – Asesoramiento técnico sobre la creación de huertos agroecológicos en los centros del IASS
- Anexo 5 – Memoria del taller sobre la construcción de una red colaborativa
- Anexo 6 – Propuesta de trabajo del prototipo de gabinete de comunicación de LASOS
- Anexo 7 – Comunicación del Congreso de Vigo
- Anexo 8 – Mapa de entidades colaboradoras: actuales y potenciales
- Anexo 9 – Bases de la convocatoria del concurso a las Buenas Prácticas para Mejorar las Condiciones de Vida. 2017